



**ASLAN ÇİMENTO A.Ş.**

**01.01.2018-30.09.2018**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

	<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>A.</b>	<b>Genel Bilgiler</b> .....	<b>3</b>
1.	<b>Raporun Dönemi</b> .....	<b>3</b>
2.	<b>Ortaklığın Unvanı</b> .....	<b>3</b>
3.	<b>Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı</b> .....	<b>3</b>
4.	<b>Şirketin Organizasyon Yapısı</b> .....	<b>3</b>
5.	<b>İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar</b> .....	<b>3</b>
6.	<b>Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler</b> .....	<b>4</b>
7.	<b>Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri</b> .....	<b>5</b>
8.	<b>Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler</b> .....	<b>6</b>
9.	<b>Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu</b> .....	<b>6</b>
10.	<b>Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler</b> .....	<b>6</b>
<b>B.</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b> .....	<b>6</b>
1.	<b>Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı</b> .....	<b>6</b>
<b>C.</b>	<b>Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları</b> .....	<b>7</b>
<b>D.</b>	<b>Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b> .....	<b>7</b>
1.	<b>Yatırım Faaliyetleri</b> .....	<b>7</b>
2.	<b>İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri</b> .....	<b>7</b>
3.	<b>Doğrudan ve Dolaylı İştirakler</b> .....	<b>7</b>
4.	<b>Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler</b> .....	<b>7</b>
5.	<b>Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar</b> .....	<b>8</b>
6.	<b>Hukuki Konular</b> .....	<b>8</b>
7.	<b>Genel Kurullar</b> .....	<b>8</b>
8.	<b>Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri</b> .....	<b>8</b>
<b>E.</b>	<b>Finansal Durum</b> .....	<b>8</b>
1.	<b>Mali Tabloların Özeti</b> .....	<b>8</b>
2.	<b>Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar</b> .....	<b>9</b>
3.	<b>Mali Güç</b> .....	<b>9</b>
4.	<b>Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar</b> .....	<b>9</b>
5.	<b>Kar Payı Dağıtımı</b> .....	<b>9</b>
6.	<b>İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi</b> .....	<b>10</b>

---

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri .....	10
8.	Teşvikler .....	10
9.	İşletmenin Gelişimi .....	11
10.	İşletmenin Üniteleri .....	11
11.	Ürünler .....	11
12.	Satışlardaki Gelişmeler .....	11
F.	Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi .....	12
1.	Risk yönetimi politikası .....	12
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi .....	12
3.	İleriye Dönük Riskler .....	12
G.	Diğer Hususlar .....	12
1.	Merkez Dışı Örgütler .....	12
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi .....	12
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi .....	12
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi .....	13
5.	İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler 13	
6.	Paydaşlara Bilgi .....	13

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**A. Genel Bilgiler**

**1. Raporun Dönemi**

01.01.2018-30.09.2018

**2. Ortaklığın Unvanı**

**Ticaret Unvanı** : ASLAN ÇİMENTO A.Ş.  
**Ticaret Sicil ve Numarası** : Gebze - 6714  
**MERSİS Numarası** : 0089003431700016  
**Merkez ve Şubelerine ilişkin iletişim bilgileri:**

Merkez: Cami Mahallesi Kaplan Caddesi No:149 Darıca / KOCAELİ

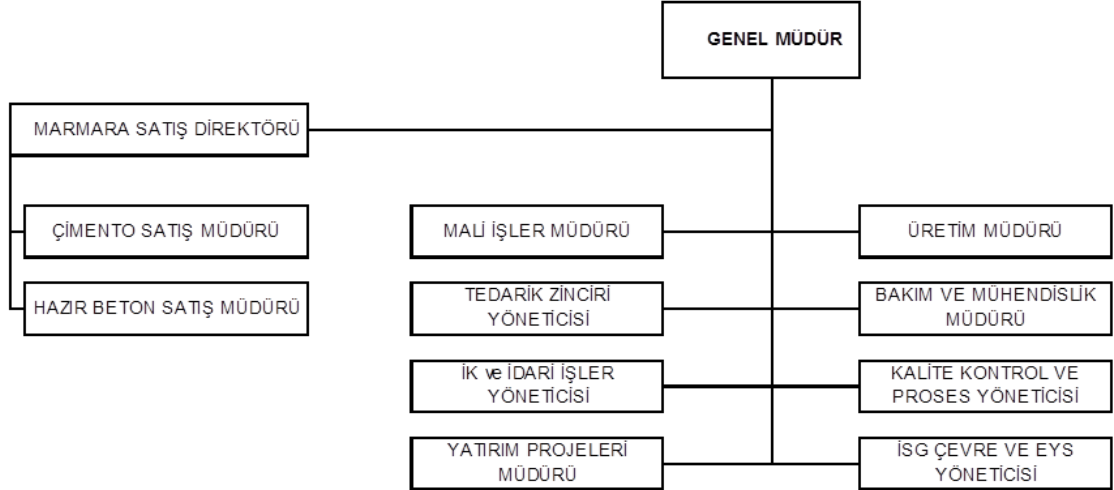
**İnternet Sitesi Adresi** : [www.aslancimento.com.tr](http://www.aslancimento.com.tr)

**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

**Ödenmiş Sermaye (TL)** : 73.000.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
OYAK Çimento A.Ş.	70.569.291,35	96,67
Diğer	2.430.708,65	3,33
<b>Genel Toplam</b>	<b>73.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

**4. Şirketin Organizasyon Yapısı**



**5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Oy haklarında imtiyaz yoktur. Her pay bir oy hakkı vermektedir. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Şirketimiz birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemiştir. Şirket'in esas sözleşmesinin 8. maddesine göre kurucu hisse senetleri Şirket'in yönetim ve işleyişine karışma hakkını vermez. Kurucu hisselerine esas sözleşme ile tanınmış haklar Şirket'in süresince değiştirilemez.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**A. Genel Bilgiler (devamı)**

**6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu 29.03.2018 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi:Suat ÇALBIYIK)	Yönetim Kurulu Başkanı	20.09.2016
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Aliseydi KARAOĞLU)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.03.2017
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Abbas SEYMENOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2018
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Hüseyin AKIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2018
Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	31.03.2017
Özcan ENGİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	31.03.2017

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

29 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Abdurrahman ÇELİKER ve Özcan ENGİN seçilmişlerdir.

OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş., adına hareket eden gerçek kişi temsilci değişikliği yaparak 30 Mart 2018 tarihi itibarıyla Necat DERVİŞ yerine Ahmet Türker ANAYURT'u, 11 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Ahmet Türker ANAYURT yerine Ali ÖZKARA'yı, 16 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla Ali ÖZKARA yerine Feyza DEMETGÜL AKKOYUNLU'yu, 23 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Feyza DEMETGÜL AKKOYUNLU yerine Abbas SEYMENOĞLU'nu seçmiştir.

Omsan Lojistik A.Ş., adına hareket eden gerçek kişi temsilci değişikliği yaparak 30 Mart 2018 tarihi itibarıyla Atila KONCALIOĞLU yerine Feyza DEMETGÜL AKKOYUNLU'yu, 11 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Feyza DEMETGÜL AKKOYUNLU yerine Hüseyin AKIN'ı seçmiştir.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**A. Genel Bilgiler (devamı)**

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.03.2018 tarihinde yaptığı toplantıda; Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na seçilmelerine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.01.2018-30.09.2018 dönemi içerisinde 19 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

**Üst Yönetim**

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Murat İdris SELA	Genel Müdür	18.09.2017	Gazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	23 Yıl

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetim'de dönem içinde değişiklik olmamıştır.

**Üst Yönetim Hakkında Bilgi;**

1992 yılında Gazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çimento sektöründe, 1995 yılında Lafarge Aslan Çimento Fabrikası'nda Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. Lafarge Aslan Çimento ve Lafarge Türkiye Merkez Teknik Grubu'nda Üretim, Proses, Kalite ve Çevre Bölümlerinde çeşitli görevler almıştır. Daha sonra 2006-2008 yılları arasında Lafarge Ereğli Çimento, 2008-2009 yılları arasında Lafarge Van Çimento Fabrikaları'nda Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2009 tarihinde Çimentaş Grubu'nda çalışmaya başlamış ve İzmir Çimento Fabrikası Müdürü olarak görev yapmıştır. Haziran 2017 'de danışman olarak çalışmaya başladığı Aslan Çimento A.Ş.'de 18 Eylül 2017 tarihinde Aslan Çimento Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

Şirketimizin personel sayısı kapsam içi 150, kapsam dışı 108 olmak üzere toplam 258 kişidir.

**7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirketin 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 29.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine TTK'nin ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabileme izni verilmiştir.

2018 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A. Genel Bilgiler (devamı)****8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiyeye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

30.09.2018 sonu itibarıyla mevcudumuz 258 kişidir.

	2016	2017	Eylül 2018
Beyaz Yaka	108	108	108
Mavi Yaka	151	154	150
<b>Toplam</b>	<b>259</b>	<b>262</b>	<b>258</b>

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası( TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 31.01.2018 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2018-31.12.2019 tarihleri arasında geçerlidir.

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 5.830.531 TL'dir.

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Aslan Çimento 1 Ocak – 30 Eylül 2018 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporlarında verilmiştir.

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Esas sözleşmede değişiklik olmamıştır.

**B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

29 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında; 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 5.200 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hayat sigortası yaptırılmaktadır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar (Devamı)**

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Alternatif enerji kaynaklarının üretim sürecinde kullanılması, yeni ürün geliştirilmesi ve ürün uygulamaları amacıyla çalışmalara devam edilmektedir.

**D. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler****1. Yatırım Faaliyetleri**

30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla yıl içinde yapılan yatırım harcamalarının tutarı 14.168.360 TL'dir. İlk dokuz aylık dönemde Üretim Hattı Modernizasyon Yatırımları ve İlave Kömür Stokholü Yapımı ile ilgili yatırımlar yapılmıştır.

**2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini Denetim Komitesi yapar. Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir. Denetim Komitesi yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

**3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

30 Eylül 2018 ve 30 Eylül 2017 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dâhil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanları ve iştirak yüzdelerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Bağlı ortaklığın/iştirakin adı	Faaliyet alanı	30 Eylül 2018	30 Eylül 2017
OYAK Beton San. ve Tic. A.Ş.	Hazır beton üretimi ve satışı	%23,98	%23,98
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	%98,90	%98,90

**4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.



**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****D. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı )****5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket 2017 yılı mali tabloları bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından denetlenmiştir. 29 Mart 2018 tarihindeki Olağan Genel Kurulu'nda, 2018 yılı mali tablolarının denetimi için de yine DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. yılda iki kere denetim yapmak üzere seçilmiştir.

Ayrıca 2017 yılı kurumlar vergisi beyannamesi ve eklerinin tasdiki Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır. 2018 yılı hesap döneminde kurumlar vergisi beyannamesi tam tasdik hizmeti yine Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılacaktır.

**6. Hukuki Konular****Davalar**

Dava karşılıkları ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket'in hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir ve Şirket bu verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmıştır. Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**İdari ve Adli Yaptırımlar**

Bulunmamaktadır.

**7. Genel Kurullar**

Şirketin 29 Mart 2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

01.01.2018 – 30.09.2018 döneminde 66.330 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

**E. Finansal Durum****1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II 14.1 sayılı tebliğe göre düzenlenmiştir.

**Özet Finansal Durum Tablosu**

(TL)	30.09.2018	31.12.2017
Dönen Varlıklar	401.209.382	293.284.440
Duran Varlıklar	313.708.975	317.028.906
Toplam Varlıklar	714.918.357	610.313.346
Kısa Vadeli Yükümlülükler	355.035.949	232.963.407
Uzun Vadeli Yükümlülükler	38.525.856	47.727.364
Özkaynaklar	321.356.552	329.622.575
Toplam Kaynaklar	714.918.357	610.313.346

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E. Finansal Durum (devamı)****Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(TL)	30.09.2018	30.09.2017
Hasılat	293.433.963	253.266.002
Esas Faaliyet Karı	58.130.167	53.103.110
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	58.598.012	52.323.257
Vergi Öncesi Kar	41.186.438	40.680.683
Net Dönem Karı	32.051.865	32.459.516

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

(%)	30.09.2018	30.09.2017
Esas Faaliyet Kar Marjı	19,8%	21,0%
Net Kar Marjı	10,9%	12,8%
FAVÖK Marjı	26,7%	28,0%

**3. Mali Güç**

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alındığında sermayenin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

**4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirketimizin finansal kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket 01.01.2018 - 30.09.2018 döneminde ortaya çıkan finansman ihtiyacını kredi kullanarak sağlamıştır.

**Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

**5. Kar Payı Dağıtımı**

19 Mart 2015 Tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında belirlenen Kar Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

Şirket, prensip olarak, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dâhil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabılır dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kâr dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E. Finansal Durum (devamı)**

29 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar gereği; kar payı, sermayeyi temsil eden pay sahiplerine 1 (Bir) TL nominal değerli paya brüt % 54,63816, net % 46,44244 oranında, kurucu pay sahiplerine bir paya brüt 182,4609556 TL, net 155,0918148 TL'nin 2 Temmuz 2018 tarihinde nakden ödemesi yapılmıştır.

**6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Türkiye genelinde 21 grup ve üreticiye ait 52 adet entegre tesis, 20 adet öğütme – paketleme tesisi mevcuttur. 2017 yılı TÇMB verilerine göre Türkiye klinker üretim kapasitesi 83.610.980 ton, çimento üretim kapasitesi ise 135.592.732 ton 'dur. Bu kapasite ile Türkiye, dünya çimento üretim sıralamasında; Çin, Hindistan, ABD'den sonra dördüncü sıradadır.

2017 yılı TÇMB verileri esas alınıp değerlendirildiğinde; çimento üretimi 80.552.257 ton, iç satış 72.227.260 ton, dış satış 7.980.441 ton olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de kapasite fazlalığı olup, ihracat zorunlu hale gelmiştir. Bu kapasite fazlalığına rağmen Türkiye'nin farklı bölgelerinde çimento fabrikası yatırımları devam etmektedir.

TÇMB 2018 Temmuz ayı verilerine göre çimento üretimi geçen yılın aynı ayına oranla % 3,91 artmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık % 9,9'u ihracata gitmiştir. Yine bu dönemde iç satışlarda % 4,22 artış, ihracatta ise % 6,18 'lik azalma yaşanmıştır.

TÇMB 2018 Temmuz ayı verilerine göre bölgesel olarak yurt içi çimento satışlarına baktığımızda; Marmara, Ege, Akdeniz, İç Anadolu, Doğu Anadolu bölgelerinde artış yaşanmış olup, Karadeniz ve G.D. Anadolu bölgelerinde ise azalma yaşanmıştır. En büyük artış % 18,82 ile Ege Bölgesi'nde gerçekleşmiştir. İhracata ise Marmara ve Doğu Anadolu bölgelerinde artış, Ege, Akdeniz, Karadeniz ve G.D. Anadolu bölgelerinde azalış meydana gelmiştir. İç Anadolu Bölgesi'nde ise ihracat yapılmamıştır.

*\*Üye olmayan fabrikalar hariç*

**7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

1910 yılında, Türk çimento sektörünün ilk fabrikası ve Türkiye'nin ilk çimento markası olarak Darıca'da faaliyete başlayan, 107 yıldır bölgesine ve ülkemize hizmet vermekte olan Aslan Çimento A.Ş. Türk çimento sektöründe pek çok ilki başlatmış olup önemli bir sektör oyuncusu olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz kaliteli ve geniş ürün yelpazesi ile gelecek dönemde de yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün tipleri geliştirmek için araştırmalarına devam etmeye ve pazarda etkin ve saygın, çevreye duyarlı bir sektör oyuncusu olmaya devam edecektir.

**8. Teşvikler**

Atık baca gazı ısısından elektrik enerji üretimi ile ilgili olarak alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında indirimli vergi oranından, Ön Ezici yatırımı için alınan teşvik belgesi kapsamında KDV İstisnası, Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlarından faydalanılmaktadır.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81.(i) maddesi çerçevesinde malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinde beş puanlık indirim alınmakta, 4857 sayılı İş Kanunu'nun 30.maddesi kapsamında özürü teşviklerinden ve 6661 sayılı kanun gereği asgari ücret desteklerinden faydalanılmaktadır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**E. Finansal Durum (devamı)**

**9. İşletmenin Gelişimi**

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmeyi planlamaktadır.

**10. İşletmenin Üniteleri**

Fabrikamızın ana ünitelerinin teknik özellikleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

<b>Ekipman</b>	<b>Nominal Kapasite</b>	<b>Kuruluş Yılı</b>
Konkasör, Hammadde	400 t/h	1976
Konkasör, çimento katkıları	250 t/h	1968
Farin Değirmeni (FD1,2,3)	2 x 60 t/h 1 x 175 t/h	FD1,2: 1968 FD3: 1976
Döner Fırın	3790t/d	1978/1999
Kömür Değirmeni	36 t/h	1985
Çimento Değirmeni 1	Nominal:250 t/h	1976/2017
Çimento Değirmeni 2	Nominal:200 t/h	1976/2009
Çimento Değirmeni 3	Nominal:100 t/h	1996
Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisi	Nominal:10 t/h	2012
Atık Baca Gazı Isısından Elektrik Üretim Tesisi	Nominal:7,5 MW	2014

**11. Ürünler**

Şirketimizin ürün gamını oluşturan çimento tipleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

<b>Ürünün Adı</b>	<b>Tip ve Sınıfı</b>	<b>Standardı</b>
Portland Çimentosu	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 52,5 N	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Agrega	Kırma kum/ 0,1, 2 No.	TS EN 12620

**12. Satışlardaki Gelişmeler**

30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla dokuz aylık satış ciromuz geçen yılın aynı dönemine göre %15,9 artarak 293.433.963 TL olmuştur.

<b>(TL)</b>	<b>1 Ocak-30 Eylül 2018</b>	<b>1 Ocak-30 Eylül 2017</b>
Toplam Satış Hasılatı	293.433.963	253.266.002

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****F. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi****1. Risk yönetimi politikası**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle şirkete finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Şirket yönetimi tarafından incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Ticari alacaklar çok sayıda müşterileri kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Satış biriminin organizasyonu, müşteri memnuniyetini sağlamak ve varsa müşterilerimizin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin talep ve şikâyetlerini süratle karşılamak amacıyla yönelik oluşturulmuştur. Standardın altında kalan mal ve hizmetlerin telafi ve tazmini garanti edilmektedir. Ürün ve hizmet kalitesini olumsuz etkileyecek şartların oluşmasını önleyecek prosedürler oluşturulmuştur. Tedarikçi seçiminde buna dikkat edilir.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında her faaliyetle ilgili bir risk değerlendirmesi bulunmaktadır. Yeni bir faaliyet olduğunda risk değerlendirmesi de yapılmaktadır. Ayrıca risk bildirim sistemi ile fabrikanın her sahasında çalışan personelin gördükleri riskleri bildirmeleri sağlanmaktadır.

İskele faaliyetleri ile ilgili riskler ISPS yönetim ve denetim araçlarıyla düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, limanın Acil Durum İşletme Planı da hazırlanmıştır.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimizin 25 Temmuz 2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 25 Temmuz 2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komiteye ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevidir. Komite yılda en az altı kere toplanır toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulur.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirketimiz başlıca AVRO ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Kurlardaki artış dövizle bağlı girdi maliyetlerinin artışına neden olacaktır.

**G. Diğer Hususlar****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin merkez dışı örgütü bulunmamaktadır.

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Yoktur.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G. Diğer Hususlar (Devamı)****4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

2018 yılının ilk dokuz ayında eğitimlere 592 kişi katılmış ve teknik, mesleki gelişim, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) eğitim konuları öncelikli olmak üzere toplam 5.642 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

126 kişi bireysel emeklilik sisteminde olup belirli oranlarda Şirket katkı sağlamaktadır.

Şirket Üst Yönetimi, Birim Müdürleri ve Şefler için özel sağlık sigortası uygulaması mevcuttur. Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki personeline doğum, evlilik ve ölüm ödenekleri verilmektedir.

**5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler**

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler bağımsız incelemeden geçmemiş 30.09.2018 tarihi mali tablolarımızın 5 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketimizin 29 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar çerçevesinde, 2017 yılı karının nakit dağıtımı 2 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.